


PROPUESTA CONVENIO DE DESEMPEÑO EDUCACIÓN SUPERIOR REGIONAL 2021 UNIVERSIDADES Y CENTROS DE FORMACIÓN TÉCNICA ESTATALES

Construcción de conocimiento pertinente para el desarrollo regional a través de una mayor densidad de redes territoriales de vinculación con el sector socioproductivo y público

Nombre institución:	Universidad de Los Lagos
RUT institución:	70.772.100-6
Dirección casa central institución:	Avda. Fuschlocher 1306, Osorno
Duración de la propuesta:	24 meses
Monto asignado (<u>en miles de pesos</u>):	\$567.010.-
Nombre de representante legal de la institución (o máxima autoridad de la IES):	Oscar Garrido Álvarez
Firma de representante legal de la institución (o máxima autoridad de la IES):	

1. EQUIPOS DE LA PROPUESTA

1.1.- EQUIPO DIRECTIVO						
Nombre	RUT	Cargo en la Institución	Cargo en proyecto	Horas asignadas/semana	Fono	Mail
Oscar Garrido Álvarez	10.862.197-4	Rector	Director	8	64-2333009	rectoria@ulagos.cl
Claudio Rivera Mercado	11.253.981-6	Vicerrector de Planificación y Desarrollo	Responsable de articulación de los convenios ESR	8	64-3333083	crivera@ulagos.cl
Roberto Jaramillo Alvarado	9.846.950-7	Vicerrector Académico	Responsable Gestión Académica del Convenio	8	64-2333490	rjaramil@ulagos.cl
Marco Vargas Pincheira	11.782.789-5	Vicerrector de Administración y Finanzas	Responsable Gestión Administrativa y Financiera	8	64-2333084	mvargaslagos.cl
Patrick Puigmal	14.703.722-8	Vicerrector de Investigación y Postgrado	Responsable Gestión Investigación	8	64- 2333568	p_puigmal@hotmail.com
Osvaldo Bernal	9.534.261-2	Director de Vinculación con el Medio	Responsable de VCM	8	64-2333572	osvaldo.bernales@ulagos.cl

1.2.- EQUIPO EJECUTIVO						
Nombre	RUT	Cargo en la institución	Cargo en proyecto	Horas asignadas/semana	Fono	Mail
Sandra Ríos Núñez	13.117.738-0	Directora de Investigación	Directora Ejecutiva del Proyecto	10	64-2-333104	sandra.rios@ulagos.cl
Cecilia Soledad Cárdenas Garcés	17.998.125-4	Analista Dirección de Investigación	Encargada Objetivo N°1	10	642-333509	cecilia.cardenas@ulagos.cl
Roxana del Carmen Rosas Huequelef	18.427.271-7	Analista Dirección de Investigación	Encargada Objetivo N°2	10	64-2-33 3567	roxana.rosas@ulagos.cl
Guillermo Alfredo Díaz López	8.462.717-8	Académico Centro de Estudios del Desarrollo Regional y Políticas Públicas	Encargada Objetivo N°3	10	64-2-333576	gdiaz@ulagos.cl
Claudia Edelmira Rubio Benítez	16.760.472-2	Directora Análisis Institucional	Encargada Objetivo N°4	10	64-2-2333430	claudia.rubio@ulagos.cl

1.3.- RESPONSABLE DE COORDINACIÓN INSTITUCIONAL						
Nombre	RUT	Cargo en la institución	Cargo en proyecto	Horas asignadas/semana	Fono	Mail
Verónica Alvarado Angulo	13.7357650-3	Directora de Proyectos Institucionales	Control de Gestión del Convenio	20	64-2333344	veronica.alvarado@ulagos.cl

2. ACTORES EXTERNOS DEL MEDIO QUE PARTICIPAN DE LA PROPUESTA

Institución	Rol específico en la propuesta	Hito asociado a su participación
1. Seremi de Economía.	Articulador con Sector público.	Hito 1 y 2. OE3
2. Seremi Medioambiente.	Articulador con Sector público.	Hito 1 y 2. OE3
3. Gerencia Agrollanquihue. Presidente Programa Territorial Lechero.	Articulador con productores regionales del sector agropecuario.	Hito 1 y 2. OE3
4. Gerencia Endeavor Patagonia.	Articulador con emprendedores de la región.	Hito 1 y 2. OE3
5. Gerencia Llanquihue Creativo.	Articuladora con emprendedores relacionados al turismo, gastronomía, hotelería de la región.	Hito 1 y 2. OE3

3. MODELO DE GESTIÓN DE LA PROPUESTA

Esta propuesta fortalece los mecanismos de Vinculación Bidireccional con el Medio al fortalecer las redes de colaboración de la Universidad con actores relevantes del territorio para la generación de conocimiento pertinente, como resultado de la investigación, para el desarrollo regional, y al potenciar la articulación entre capacidades institucionales instaladas y demandas del entorno.

La Universidad de Los Lagos asume institucionalmente como una necesidad imperativa el fortalecimiento de la vinculación bidireccional y la co-construcción de conocimiento de la comunidad científica universitaria con la sociedad regional. En este sentido, el proyecto define tres sectores prioritarios para su relacionamiento con el entorno: sector público, sector productivo y sociedad civil, tal como lo plantea la Política Institucional de Vinculación con el Medio y RSU y la Política de Investigación, Innovación y Creación.

Por todo lo anterior, la Universidad de Los Lagos despliega un Programa de Vinculación Ciencia-Sociedad Regional con la finalidad de fortalecer la pertinencia de la investigación a través de la generación de un trabajo colaborativo sistemático entre la Universidad y sociedad regional. Ello permite identificar problemas regionales relevantes para el desarrollo del territorio, enfrentados a través de proyectos específicos que los resuelvan.

Este proyecto propone un elemento innovador en cuanto a su estructura incorporando dentro de su estructura a la Ciencia Abierta y a la Ciencia Ciudadana. La Ciencia Abierta es un movimiento que tiene por objetivo la participación de la ciudadanía en la investigación científica y la apertura de sus resultados para beneficio de toda la sociedad. La ciencia abierta promueve que los datos y otros procesos de investigación sean de acceso abierto y con términos que permitan la revisión, reutilización, redistribución, mejora y reproducción de la investigación. Esta componente contempla desarrollar: actividades de sensibilización acerca de los beneficios y desafíos de este modelo (interna con la comunidad universitaria y externa con la sociedad regional); mecanismos de ciencia abierta en las investigaciones desarrolladas por los académicos ULagos; una plataforma permanente de acceso y usos de datos producidos por la Universidad en sus Centros de Investigación y otros programas de investigación de la Universidad, tales como el Observatorio Laboral, Observatorio Atmosférico, y el Barómetro Regional.

Para comunicar este enfoque al modelo de gestión del proyecto, la Universidad prevé dos mecanismos de participación, comunicación y articulación con los actores claves del proyecto. Primero, reuniones-taller semestrales para dar a conocer el avance en los hitos y actividades del proyecto. En estos encuentros participarán las Unidades y Direcciones institucionales que juegan un rol importante en la gestión del proyecto, así como las que albergan iniciativas de investigación conjunta con actores del territorio. Segundo, la producción de material escrito y audiovisual, de distribución digital, que compile los principales logros del proyecto focalizados en indicadores claves de desempeño de la iniciativa.

Esto implica desarrollar en el corto plazo una serie de actividades de divulgación, y la generación y uso de datos abiertos, a través de una plataforma de visualización y una política universitaria que incentive su uso y aplicación. La Ciencia Ciudadana es entendida como un ejercicio de colaboración entre personas no expertas y científicos en la recopilación de datos, difusión de información y co-producción de conocimiento. Como resultado de este escenario abierto, en red e interdisciplinario, la ciencia ciudadana apunta a construir sinergias entre la ciencia, la sociedad y la política, en búsqueda de una investigación más situada y participativa.

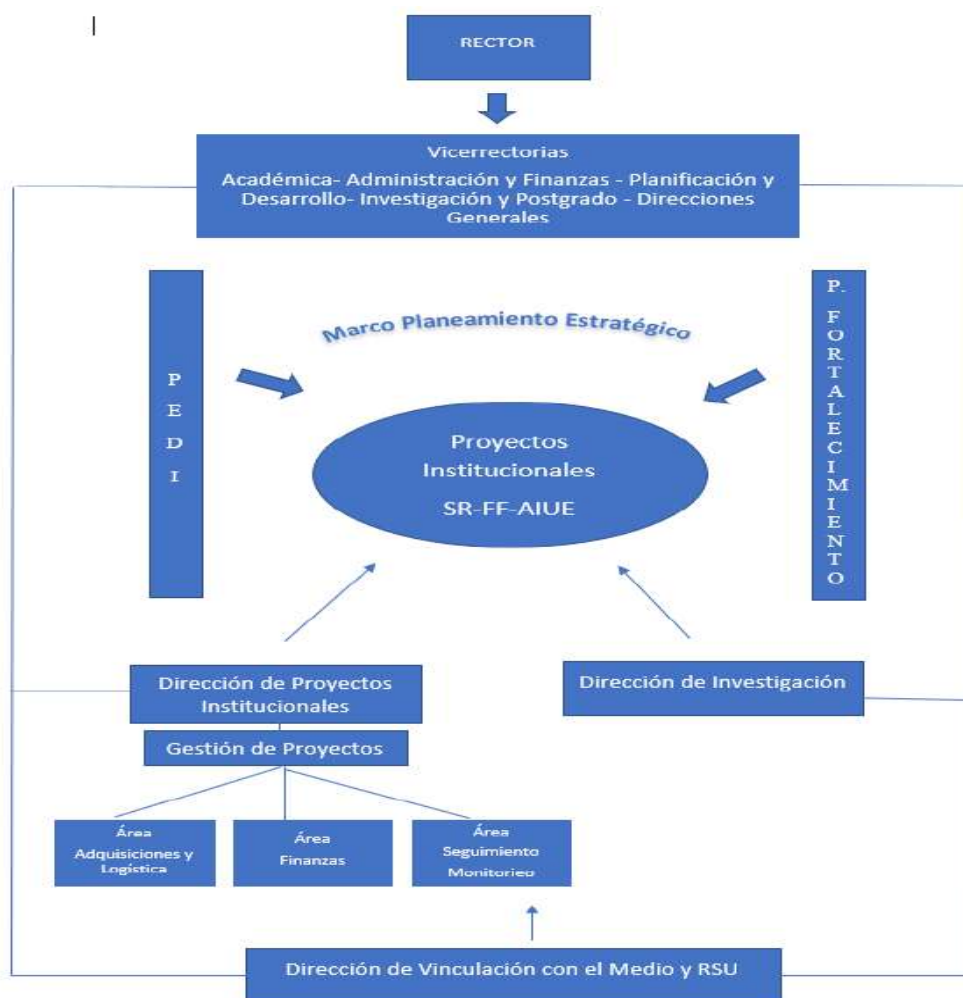
La Universidad ha iniciado este trabajo a través de la creación del Laboratorio de Ciencia Ciudadana (LabC ULagos www.cienciaciudadana.ulagos.cl), plataforma de interacción entre científicos y actores locales. De esta forma, se busca potenciar el trabajo iniciado por del LabC por medio de: actividades de sensibilización acerca de los beneficios y desafíos

de este modelo, en particular, de sus métodos y técnicas con la comunidad universitaria; de la incorporación regular de metodologías y herramientas de ciencia ciudadana en los proyectos de investigación desarrollados por los académicos ULAGOS, y en la construcción de una plataforma permanente de interacción con la sociedad regional, sus problemas y demandas para la investigación científica.

Para desarrollar este proyecto, la Universidad cuenta con capacidades estables y profesionales en gestión de proyectos instaladas en la Vicerrectoría de Planificación y Desarrollo (VPD), específicamente en la Dirección de Proyectos Institucionales, siendo esta dirección a la que le corresponde realizar el seguimiento y evaluación de los proyectos institucionales. La generación de una idea de proyecto es evaluada respecto de su factibilidad inicial por la VPD, y luego analizada en el Equipo Directivo Institucional, el que determina las estructuras institucionales que participarán en su diseño y ejecución.

La participación es descentralizada y pertinente de todas las estructuras funcionales (Vicerrectorías y Direcciones) y territoriales (Campus y Sedes) en la ejecución de los proyectos. Los responsables ejecutivos de los proyectos recaen en Vicerrectorías y Direcciones pertinentes a la naturaleza de cada proyecto.

A continuación en la Figura N°1. se refleja Modelo de Gestión y estructura del que soporta la gestión del convenio.



Este proyecto será gestionado desde la Dirección de Investigación y se articulará directamente con la Dirección de Vinculación y Responsabilidad Social Universitaria. Dado que el proyecto se enmarca en las políticas institucionales de

Investigación y de Vinculación con el Medio, la coordinación institucional del proyecto contendrá instancias de coordinación y seguimiento en las que las que participarán las Dirección de Investigación y la Dirección de Vinculación con el Medio.

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA DE LA PROPUESTA

Las Universidades juegan un rol relevante en el desarrollo del país y sus regiones. Ellas forman el capital humano (profesional y avanzado) a través de programas de pregrado y postgrado, y generan mayoritariamente la producción científica del país. Sus capacidades institucionales constituyen un pilar sobre el que descansa la generación de conocimiento, la transferencia tecnológica y la innovación. Este conocimiento, sin embargo, no necesariamente atiende los problemas que los territorios exhiben, ya que las agendas de investigación están construidas sobre la base de las inquietudes de los investigadores y grupos de investigación, muchas veces en una dinámica intramuros. Este es un problema manifiesto que las universidades regionales presentan y que es ampliamente observado en la articulación con los actores del territorio.

El conocimiento científico generado en regiones podría ser más pertinente y con ello apoyar la resolución de problemas que afectan el desarrollo de los territorios. Para ello las instituciones universitarias deben robustecer su articulación con los actores claves del territorio (empresas, sector público, tercer sector y organizaciones comunitarias) para generar relaciones bidireccionales que permitan identificar problemas y gestionar proyectos. En este marco, este proyecto se propone enfrentar dos dimensiones críticas del desarrollo regional: a) la falta de articulación entre actores claves para la generación de conocimiento relevante y pertinente, y b) elevar las capacidades institucionales de la Universidad, para desarrollar proyectos de I+D en conjunto con actores del territorio.

En Chile, la gran mayoría de las regiones ha realizado procesos de planificación estratégica que se han plasmado en estrategias de desarrollo regional y estrategias regionales de innovación, ambas basadas en la participación de actores territoriales (universidades, sector público y privado) y han realizado diagnósticos respecto a la deficiente articulación que existe entre Universidades y su entorno. Entre las principales dificultades identificadas en estos procesos destacan: a) deficiente conexión entre las actividades de investigación y formalización realizadas en regiones, tanto en su relación temática como a la capacidad de respuesta que las Instituciones de Educación Superior y las necesidades del sector productivo actual y emergente; b) necesidad de promover el trabajo articulado con las pymes para asumir en conjunto los costos involucrados a la generación de conocimiento, c) Universidades y Centros Regionales poco preparados para la transferencia de conocimiento, ciencia y tecnología desde el punto de vista de su arquitectura institucional y capacidades instaladas, d) bajo conocimiento por parte de las empresas regionales y del sector público de las capacidades institucionales de las Universidades, y e) baja pertinencia del instrumental público para apoyar el establecimiento de relaciones de largo plazo entre Universidades y sectores socioproductivos.

En la escala regional, la Región de los Lagos se encuentra en un nivel medio – en el octavo lugar- de competitividad entre las regiones del país (UDD, 2015). Entre los factores que explican esta posición relativa, destacan personas (que captura fundamentalmente la calidad de la educación y salud), y la innovación, ciencia y tecnología. Otros estudios enfocados en el ecosistema de emprendimiento en regiones, también ubica a la Región de Los Lagos en un lugar medio – en el noveno lugar- de desarrollo. Entre las principales dimensiones que afectan el ecosistema de emprendimiento regional en el país, destacan una escasa capacidad de absorción tecnológica y una percepción negativa sobre las oportunidades de emprendimiento (UDD, 2017). Diferentes estudios y documentos oficiales de planeamiento regional sugieren que entre los nudos críticos para la innovación de la Región de Los Lagos destacan: las escasas redes de colaboración para el investigación y emprendimiento, el capital humano, la falta de apoyo al emprendimiento, debilidad en la gestión de

información sobre políticas, indicadores e instrumentos disponibles de apoyo a la investigación, desarrollo e innovación, y la falta de acceso de las pequeñas y medianas empresas a los instrumentos de apoyo al desarrollo científico, tecnológico y la innovación (CONICYT, 2010; GORE 2014).

Para elevar la competitividad regional y el ecosistema de investigación y emprendimiento es relevante fortalecer las redes de colaboración, las oportunidades de innovación y el acceso de las empresas de la región a las capacidades tecnológicas de las universidades. El Gobierno Regional de Los Lagos (2014) a través de las Estrategias de Desarrollo Regional (EDR) estableció como una estrategia para mejorar la competitividad regional, el fomentar el desarrollo de la ciencia con énfasis en investigaciones científicas aplicadas al desarrollo tecnológico y a dar soluciones a los problemas productivos de la región. La misma EDR propone, como principales cursos de acción, apoyar la generación de nuevo conocimiento con énfasis en las demandas del sector productivo. La EDR definió los 4 sectores productivos de mayor desarrollo: salmonicultura, mitilicultura, pecuario (carne y leche) y turismo, e identifica cinco ámbitos estratégicos de actuación, en los cuales se prioriza el reforzamiento y la articulación de la institucionalidad y el sistema regional de innovación, junto con las capacidades de conocimiento, incluyendo capital humano e I+D+i, como factores claves (o vectores) para la incorporación de valor, la diversificación y el emprendimiento en las actividades productivas en estrecha relación con la sustentabilidad ambiental. En el mismo sentido, la EDR (2014) establece que hay un bajo nivel de asociatividad y cooperación, escasa penetración de aplicaciones transversales como, por ejemplo, las tecnologías de la información y la comunicación, las dificultades para la fijación de los precios o debilidad de ciertas infraestructuras de I+D+i, siendo, en este sentido, escasas las relaciones entre el ámbito académico-investigador y los sectores productivos.

Para contribuir al desarrollo regional, la Universidad de Los Lagos ha fortalecido sus capacidades de investigación y multiplicado su relacionamiento con actores regionales para la generación de conocimiento pertinente. En los últimos cinco años la Universidad ha triplicado el número de artículos científicos que genera anualmente (de 75 el año 2015 a 231 el año 2020). En el mismo período ha aumentado casi duplicado el número de académicos con grado de Doctor (De 70 el año 2015 a 127 el año 2019). Además, en el mismo período, el número de investigadores activos en la Universidad (Aquellos que publican de manera sistemática en revistas indexadas), aumentó en un 31%; este grupo es hoy más joven, disminuyendo su edad promedio y la mediana de edad, y más diverso en términos de género, elevando la proporción de académicas mujeres.

Un esfuerzo complementario en este período ha sido fortalecer el equipamiento científico tecnológico de los investigadores y el mejoramiento de las plataformas de servicios tecnológicos para la región. Producto de estos avances, la Universidad se adjudicó en el segundo semestre del año 2020 un proyecto competitivo, de más de \$950 millones a tres años, financiado por el Ministerio de Ciencias a través del Fondo de Innovación para Instituciones de Educación Superior (INES). Su objetivo es fortalecer la transferencia tecnológica y la innovación regional a través de la ampliación de sus capacidades institucionales y la articulación con el sector socioproductivo. En la misma dirección la Universidad de los Lagos, en conjunto con las Universidades de La Frontera, Católica de Temuco y Austral, se adjudicó un proyecto financiado por la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo. El objetivo de este proyecto asociativo es fortalecer el ecosistema macrozonal sur en ciencia, tecnología, conocimiento e innovación mediante la co-construcción de una hoja de ruta y mecanismos de articulación de los actores y la apropiación de los resultados en procesos participativos para la gobernanza en CTC. Este proyecto, con un financiamiento de \$160 millones, descansa en una estrategia de articulación territorial, a través de la red de colaboración con los principales grupos de interés (Academia, centros de investigación y agentes de innovación, emprendimiento y de la sociedad civil), quienes orientarán las iniciativas públicas y privadas para la aceleración territorial, la creación de nuevos programas enfocados en necesidades territoriales e investigación e I+D. El proyecto que aquí se presenta para financiamiento de Fondo para la Educación Superior Regional (ESR) es complementario con estos dos proyectos financiados por el Ministerio de Ciencia y la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo, propiciando sinergia y potenciando las capacidades institucionales y la capacidad colaborativa de los actores de la región.

La Universidad también ha aumentado de su capacidad de articulación con actores regionales. El año 2018, y con el

apoyo de la línea de financiamiento ESR del MINEDUC, fueron establecidas áreas prioritarias de investigación (APIs). Estas áreas constituyen esfuerzos declarados, con capacidad institucional, para responder a problemas del territorio, en los que fue considerado la Estrategia de Desarrollo Regional Vigente. Las APIs son las siguientes: i) Perturbación y riesgos en el sistemas socio-ecológicos costeros, ii) Producción acuícola sostenible, iii) sistema agroalimentario sustentable, cambio climático y biodiversidad, Calidad de vida y bienestar humano, cambio global, construcción sociopolítica del territorio y sistemas de innovación local. Un paso adelante en la consolidación de una política científica institucional orientada a la investigación pertinente fue el desarrollo de Redes Territoriales de Investigación (RTI).

Esta estrategia se traduce en el financiamiento a iniciativas de investigación de tipo aplicada, generando redes de actores/instituciones con una directa vinculación con las realidades territoriales de la Región. Las RTI han financiado iniciativas provenientes de las APIs. Las RTI, a través de las iniciativas ha generado la participación de 73 académicos, adscritos las APIs. Es un grupo amplio proveniente de 9 departamentos académicos y 2 Centros de Investigación de la Universidad, produciendo una mayor cooperación y trabajo colaborativo entre investigadores, a través de investigaciones interdisciplinarias en función de resolver problemas territoriales complejos.

En la actualidad se encuentran en ejecución 24 iniciativas de investigación abordando diversas temáticas de interés regional, en el ámbito de la acuicultura, recursos hídricos, obesidad infantil, pesca artesanal, desarrollo urbano, contaminación ambiental, producción vitivinícola, adultos mayores, cambio climático, gobernanza territorial, entre otras. Además, estas iniciativas han logrado una alta cobertura territorial en la Región de Los Lagos, interviniendo en zonas urbanas y rurales, y continentales e insulares, logrando presencia en las provincias de Osorno, Llanquihue y Chiloé y en 11 comunas de la región. El trabajo realizado en los últimos tres años también ha significado la generación de redes e interacciones con diversas instituciones, como agrupaciones gremiales, municipalidades, universidades, organizaciones de la sociedad civil, sector privado, instituciones públicas (SEREMIS, servicios públicos, etc.), entre otras. Esto ha permitido el desarrollo de nuevas actividades de cooperación y co-construcción de agendas de investigación con el involucramiento de actores y organismos a nivel regional y local. En este proceso de diálogo y articulación con actores del territorio ha surgido la necesidad de profundizar las relaciones de trabajo a través de proyectos específicos de investigación conjunta.

Para la Universidad de Los Lagos, la articulación con los actores del territorio es un desafío estratégico. El Plan Estratégico 2030 sostiene que la institución juega un rol relevante en el desarrollo regional y establece una relación de diálogo sistemático, bidireccional y democrático con actores y comunidades del territorio para construir propuestas de solución orientadas a mejorar la calidad de vida de las personas y contribuir al desarrollo de sus comunidades. La formación, investigación, la promoción de la cultura, el arte y el deporte constituyen quehaceres a través de los cuales la Universidad se enriquece con relaciones mutuamente beneficiosas con el entorno (PEDI 2030). En este marco, la vinculación con el medio a la que aspira la Universidad se entiende de manera sistémica. Uno de los objetivos de investigación del PEDI se propone aumentar la investigación con pertinencia regional. Este proyecto se propone apoyar directamente el avance de cuatro proyectos estratégicos del PEDI que apuntan a cumplir el objetivo identificado: a) las áreas prioritarias de Investigación, b) la Innovación y transferencia tecnológica, y c) la Comunicación de la Ciencia.

En el mismo marco temporal de planeamiento al año 2030, la Universidad de Los Lagos elaboró el Plan de Fortalecimiento para Universidades del estado. En coherencia con el PEDI, este nuevo instrumento de orientación convenido con Mineduc estableció como brecha/área de intervención la investigación hacia la pertinencia territorial (regional) del trabajo científico y tecnológico. La institución en este Plan sostiene que las políticas y mecanismos para la investigación pertinente se encuentran en una fase de reciente implementación. Por ello, la Universidad aspira a consolidar ese proceso y alcanzar un mayor alcance regional en sus publicaciones científicas y proyectos de innovación y transferencia tecnológica. Para ello se proponen una serie de mecanismos entre los que destacan la consolidación de las APIs y Redes Territoriales de Investigación. Este proyecto se inscribe en los lineamientos estratégicos institucionales, avanzando en la institucionalización de vínculos bidireccionales para la investigación, desarrollando proyectos de investigación conjuntos con actores del territorio e incorporando más

sistemáticamente la opinión de los actores en la definición de prioridades de investigación.

Gobierno Regional X Región de Los Lagos (2009). Estrategia de Desarrollo Regional 2009-2019. En http://www.goreloslagos.gob.cl/resources/descargas/acerca_de_gore/doc_gestion/ERD_Region_de_Los_Lagos.pdf

Gobierno Regional X Región de Los Lagos (2014). Estrategia de Desarrollo Regional 2014-2019.

Gobierno regional X región de Los Lagos (2014). Estrategia de Innovación Regional. En https://www.opia.cl/static/website/601/articles-77309_archivo_02.pdf

Comisión Nacional de Ciencia y Tecnología (2010). Región de Los lagos: Diagnostico de las capacidades y oportunidades de desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación. Santiago.

OECD (2018) Production transformación policy review of Chile. En <http://www.oecd.org/dev/PTPR-of-Chile-Assessments-and-recommendations.pdf>

Universidad del Desarrollo (2017) Informe de ecosistemas de emprendimiento regional. Informe del observatorio de Emprendimiento Regional. En [file:///C:/Users/cayitonatales/Documents/VDP%202018-2019/Proyectos/Udd%20y%20Donoso%20\(2017\)%20Informe%20MIDECO%202017.pdf](file:///C:/Users/cayitonatales/Documents/VDP%202018-2019/Proyectos/Udd%20y%20Donoso%20(2017)%20Informe%20MIDECO%202017.pdf)

Universidad del Desarrollo (2015) Índice de Competitividad Regional. En [file:///C:/Users/cayitonatales/Documents/VDP%202018-2019/Proyectos/Udd%20y%20Donoso%20\(2017\)%20Informe%20MIDECO%202017.pdf](file:///C:/Users/cayitonatales/Documents/VDP%202018-2019/Proyectos/Udd%20y%20Donoso%20(2017)%20Informe%20MIDECO%202017.pdf)

5. OBJETIVOS DE LA PROPUESTA

OBJETIVO GENERAL
<i>Fortalecer los canales y plataformas institucionales de vinculación con el medio que permitan conectar la investigación científica con los problemas y demandas del territorio a través de proyectos de investigación con pertinencia regional.</i>

OBJETIVOS ESPECIFICOS
<i>1. Establecer redes de colaboración con actores claves (socioproductivo y público) que fortalezca el capital social relacionado con las principales áreas estratégicas de desarrollo de la región.</i>
<i>2. Establecer plataformas de trabajo colaborativo con distintos actores claves del territorio que permitan una articulación más eficiente entre universidad y sociedad regional.</i>
<i>3. Co-diseñar proyectos de investigación con actores claves del territorio que consideren problemas regionales relevantes para el desarrollo regional y que fomenten la co-construcción del conocimiento y su divulgación.</i>
<i>4. Implementar plataforma de datos abiertos ULAGOS que permita generar devolución de los resultados de las investigaciones realizadas y poner a disposición de toda la comunidad regional.</i>

6. PLAN DE TRABAJO: OBJETIVOS, HITOS, ACTIVIDADES Y MDV (DURACIÓN DE 24 MESES)

OBJETIVO ESPECÍFICO N° 1	<i>Establecer redes de colaboración con actores claves (socioproductivo y público) que fortalezcan el capital social relacionado con las principales áreas estratégicas de desarrollo de la región.</i>	
Hitos ¹	Actividades ²	Medios de verificación ³
Hito 1: Identificación de problemas o brechas existentes, requerimientos de investigación para sectores relevantes del territorio. <i>Mes 1 a Mes 6</i>	Construcción de línea base o diagnóstico participativo sobre oportunidades, fortalezas, amenazas y/o debilidades, condiciones que en su conjunto impacten al sector productivo y/o sector público regional que permita identificar requerimientos de investigación.	Informe de problemas o brechas existentes
	Desayunos tecnológicos	
	Talleres participativos de definición de potenciales proyectos a desarrollar	
Hito 2: Validación participativa de diagnóstico <i>Mes 8 a Mes 10</i>	Talleres de devolución con actores claves	Acta de validación del diagnóstico
	Sistematización de talleres de devolución	
Hito 3: Conformación mesa gobernanza público-privada de proyecto con actores claves del territorio. <i>Mes 10 a Mes 11</i>	Invitación a actores claves identificados en el diagnóstico	Acta de acuerdos de la conformación de la mesa de gobernanza
	Reunión de puesta en marcha de la mesa de gobernanza	
	Reunión trimensual	
Hito 4: Contratación de personal para fortalecer la articulación con actores claves del entorno <i>Mes 6 a Mes 7</i>	Contratación de coordinador de Redes Territoriales de Investigación (RTI)	Decretos de contratación
	Contratación de 6 ayudantes de investigación	
Hito 5: Diseño e implementación de protocolos de evaluación de convenios de colaboración Mes 6 a Mes 24 (Mes 6 a Mes 10 diseño Mes 12 a Mes 18 implementación 1 Mes 18 a Mes 24 implementación 2)	Diseño del protocolo	Informe de evaluación de convenios de colaboración
	Aplicación del protocolo	
Hito 6: Aplicación de encuesta de satisfacción de actores claves participantes de la propuesta y encuestas de satisfacción de estudiantes	Creación del diseño de las encuestas	Informe de resultados de aplicación de encuesta a actores claves y estudiantes participantes de la propuesta.
	Aplicación de encuestas de satisfacción a actores claves	

¹ Son los bienes y/o servicios que produce o entrega el proyecto para cumplir su Objetivo general. Deben expresarse como un producto logrado o un trabajo terminado (sistemas *instalados*, población *capacitada*, alumnos *egresados*, etc.). Un hito es un bien y/o servicio dirigido al beneficiario final o, en algunos casos, dirigido a beneficiarios intermedios. No es una etapa en el proceso de realización, producción o logro de los objetivos específicos e hitos.

² Son las principales tareas que se deben cumplir para el logro de cada uno de los hitos. Corresponden a un listado de actividades clave, en orden cronológico y secuencial, para cada uno de los hitos. Las actividades deben presentarse agrupadas por hito.

³ Indicar un medio de verificación preciso y concreto que apunte directamente al cumplimiento de cada hito (no de las actividades realizadas).

participantes de la propuesta Mes 18 a Mes 24	y a estudiantes, participantes de la propuesta.	
--	---	--

OBJETIVO ESPECÍFICO N° 2	<i>Establecer plataformas de trabajo colaborativo con distintos actores claves del territorio que permitan una articulación más eficiente entre universidad y sociedad regional.</i>	
Hitos	Actividades	Medios de verificación ⁴
Hito 1: Construcción de una hoja de ruta que conduzca a la generación de acuerdos y cartera de proyectos para sectores relevantes de la región. <i>Mes 1 a Mes 6</i>	Actividades de Universidad Abierta a centros experimentales y unidades productivas	Hoja de ruta que contenga perfiles de proyectos validados y priorizados por los actores involucrados en el proyecto que permitan abordar las brechas, necesidades y/o desafíos detectados a partir de la ejecución de esta iniciativa.
	Giras de vinculación regionales	
Hito 2: Selección participativa de articulaciones que permitan concretar hoja de ruta. <i>Mes 13 a Mes 14</i>	Creación de comité de selección ad hoc.	Listado de perfiles seleccionados para la articulación
	Establecer criterio cuantitativo a través de la definición de baremo de selectividad.	
	Selección de articulaciones potenciales de vinculación de acuerdo a baremo establecido	
Hito 3: Convenios de colaboración ciencia-empresa y/o sector público, articulado con la hoja de ruta identificada y que considere los problemas regionales identificados en el diagnóstico <i>Mes 12 a Mes 18</i>	Definir contenido consensuado de convenios con actores relevantes que fueron definidas en hito 2	Convenios firmados
	Preparación propuesta de convenios	
	Firma de convenios en sesiones públicas.	
Hito 4: Puesta en marcha de las actividades consideradas en los convenios de colaboración <i>Mes 18 a Mes 24</i>	Reunión de los equipos ejecutores para definir requerimientos para la puesta en marcha	Reporte de avance de las actividades consideradas en los convenios de colaboración
	Compra de material fungible	

⁴ Indicar un medio de verificación preciso y concreto que apunte directamente al cumplimiento de cada hito (no de las actividades realizadas).

OBJETIVO ESPECÍFICO N° 3	<i>Co-diseñar proyectos de investigación con actores claves del territorio que consideren problemas regionales relevantes para el desarrollo regional y que fomenten la co-construcción del conocimiento y su divulgación.</i>	
Hitos	Actividades	Medios de verificación ⁵
Hito 1: Creación de fondos de fomento a las Redes Territoriales de Investigación (RTI). <i>Mes 10 a Mes 10</i>	Talleres participativos de diseño bases de concurso Creación de bases de concursos de proyectos de las RTI	Bases de concurso RTI
Hito 2: Apertura pública de fondos al entorno <i>Mes 11 a Mes 11</i>	Lanzamiento de bases de concurso de investigación Talleres de inducción a la postulación	Afiches lanzamiento de proyectos RTI
Hito 3: Formulación y presentación de proyectos de Investigación y Desarrollo colaborativo con pymes, que se oriente a entregar soluciones de bajo costo, sostenibles y de tipo bien público, que incluya participación de PyMEs y que aborde junto a ellas problemas locales. <i>Mes 12 a Mes 13</i>	Selección portafolio de proyectos concursables externos Asesoría especializada en formulación Formulación y presentación de proyectos	Certificación de proyectos concursables externos presentados
Hito 4: Evaluación y selección de proyectos RTI <i>Mes 13 a Mes 13</i>	Evaluación de acuerdo a bases de proyectos RTI Selección de proyectos a financiar	Actas de proyectos RTI seleccionados
Hito 5: Ejecución de proyectos RTI <i>Mes 14 a Mes 24</i>	Reuniones de seguimiento y monitoreo con los equipos ejecutores Compra de bienes y servicios comprometidos en cada proyecto	Resultados de proyectos adjudicados
Hito 6: Divulgación de resultados de proyectos RTI a través de un producto audiovisual de cobertura nacional, al entorno socio productivo y público de la región <i>Mes 14 a Mes 24</i>	Confección de bases de licitación de servicio de grabación de programas de TV Proceso de Licitación Adjudicación	Programas de TV

⁵ Indicar un medio de verificación preciso y concreto que apunte directamente al cumplimiento de cada hito (no de las actividades realizadas).

OBJETIVO ESPECÍFICO N° 4	<i>Implementar plataforma de datos abiertos ULAGOS que permita generar devolución de los resultados de las investigaciones realizadas y poner a disposición de toda la comunidad regional.</i>	
Hitos	Actividades	Medios de verificación ⁶
Hito 1: Benchmarking de plataformas existentes a nivel nacional e internacional. <i>Mes 1 a Mes 6</i>	Catastro de plataformas existentes	Informe plataformas revisadas y analizadas
	Revisión y análisis de plataformas	
Hito 2: Definición de la plataforma requerida <i>Mes 8 a Mes 8</i>	Reuniones de equipo para plantear características requeridas	Reporte de características que debe contener la plataforma
	Análisis de los requerimientos de plataforma de datos abiertos ULAGOS	
Hito 3: Adquisición de plataforma de datos abiertos ULAGOS <i>Mes 9 a Mes 13</i>	Búsqueda de empresas	Factura de la compra
	Selección fundamentada de plataforma	
	Proceso de licitación y adquisición de la plataforma	
Hito 4: Contratación de profesionales para gestionar la plataforma <i>Mes 6 a Mes 7</i>	Confeción de las bases del concurso	Contrato de trabajo
	Llamado a concurso	
	Selección del llamado a concurso	
Hito 5: Lanzamiento y puesta en marcha de plataforma <i>Mes 22 a Mes 24</i>	Periodo de prueba del funcionamiento de plataforma	Pantallazos de la plataforma en funcionamiento
	Puesta en marcha oficial de la plataforma	
	Comunicar y presentar la plataforma a toda la comunidad regional	

⁶ Indicar un medio de verificación preciso y concreto que apunte directamente al cumplimiento de cada hito (no de las actividades realizadas).

7. INDICADORES DE LA PROPUESTA

OE N°	Nombre Indicador	Fórmula Cálculo	Base	Meta año 1	Meta año 2	Medios de Verificación
OE N°1	Talleres y/o reuniones con actores claves (socioproductivo y público)	N° de Talleres y/o reuniones con actores claves (socioproductivo y público)	4	7	7	Actas de Talleres y/o reuniones
OE N°2	Convenios de colaboración ciencia-empresa y/o sector público	N° de convenios de colaboración ciencia-empresa y/o sector público	2	4	4	Convenios
OE N°2	Actividades de Universidad Abierta a centros experimentales y unidades productivas	N° de Actividades de Universidad Abierta a centros experimentales y unidades productivas	0	2	2	Informe de actividades realizadas (que incluyan registros visuales)
OE N°2	Protocolos de Investigación asociados a los convenios de colaboración	N° de productos de Investigación asociados a los convenios de colaboración	0	4	4	Protocolos de Investigación
OE N°2	Encuesta de percepción del grado de utilización de los protocolos de investigación	Encuesta de percepción del grado de utilización de los protocolos de investigación	0	1	1	Informe de resultados de encuesta aplicada
OE N°2	Giras de vinculación regionales	N° de giras de vinculación regionales	0	1	1	Informe de actividades de giras realizadas (que incluyan registros visuales)
OE N°3	Proyectos Redes Territoriales de Investigación (RTI)	N° de proyectos RTI	22	-	25	Acta de selección de proyectos
OE N°3	Programa de TV	N° de Programa de TV	-	-	4	Videos de los programas de TV
OE N°4	Plataforma de datos abiertos ULAGOS	N° de Plataforma de datos abiertos ULAGOS	0	0	1	Pantallazos de la plataforma en funcionamiento

8. ESTIMACIÓN RESUMIDA DE RECURSOS DE LA PROPUESTA [EN MILES DE PESOS - \$M].

10.1 PRESUPUESTO						
ITEM	SUBITEM	GASTO	Detalle del gasto	Año 1 [En M\$] MINEDUC	Año 2 [En M\$] MINEDUC	Total MINEDUC
RECURSOS HUMANOS (Cuenta corriente)	Contratación de Docentes	Remuneraciones (Docentes)				\$ -
		Honorarios (Docentes)				\$ -
		Seguros de accidente (Docentes)				\$ -
	Contratación de académicos (exclusivo UES)	Remuneraciones (Académicos)				
		Honorarios (Académicos)	Coordinador RTI (OE 1, Hito 4)	\$ 4.800	\$ 4.800	\$ 9.600
		Transferencias postdoctorales (Académicos)				\$ -
		Seguros de accidente (Académicos)				\$ -
	Contratación de equipo de gestión	Remuneraciones (Equipo de gestión)				\$ -
		Honorarios (Equipo de gestión)	Contratación de 2 profesional para gestión de la plataforma (OE4, Hito 4) (18 meses c/u)	\$ 12.000	\$ 24.000	\$ 36.000
		Seguros de accidente (Equipo de gestión)				\$ -
	Contratación de ayudantes y tutores	Remuneraciones (Ayudantes)				\$ -
		Honorarios (Ayudantes)	Contratación de ayudantes de investigación (6) (OE 1, Hito 4)	\$ 50.400	\$ 50.400	\$ 100.800
		Transferencias a estudiantes (Ayudantes)				\$ -
	Otras contrataciones	Remuneraciones (Otras contrataciones)				\$ -
		Honorarios (Otras contrataciones)				\$ -
GASTOS ACADÉMICOS (Cuenta corriente)	Visita de especialista	Movilización (Visita especialista)				\$ -
		Mantención (Visita especialista)				\$ -
		Seguros (Visita especialista)				\$ -
		Honorarios (Visita especialista)				\$ -
	Actividades de formación y especialización	Movilización (Formación)				\$ -
		Viáticos/mantención (Formación)				\$ -
		Seguros (Formación)				\$ -
		Inscripción (Formación)				\$ -
	Actividades de vinculación y gestión	Movilización (Vinculación)				\$ -
		Viatico/Mantención (Vinculación)				\$ -
		Seguros (Vinculación)				\$ -
		Servicios de alimentación				\$ -

	(Vinculación)				
Movilidad estudiantil	Movilización (Movilidad)				\$ -
	Mantención (Movilidad)				\$ -
	Seguros (Movilidad)				\$ -
	Inscripción (Movilidad)				\$ -
Asistencia a reuniones y actividades académicas	Movilización (Asist. Reuniones)				\$ -
	Mantención/ Viático (Asist. Reuniones)				\$ -
	Seguros (Asist. Reuniones)				\$ -
	Serv. de alimentación (Asist. Reuniones)				\$ -
Organización de actividades, talleres y seminarios	Mantención/ Viáticos (Org. Talleres)				\$ -
	Seguros (Org. Talleres)				\$ -
	Honorarios (Org. Talleres)				\$ -
	Otros servicios (Org. Talleres)				\$ -
	Movilización (Org. Talleres)	Movilización activ. Ulagos Abierta y giras de vinculación Regionales (OE 2, Hito 1)	\$ 10.000	\$ 10.000	\$ 20.000
	Serv. de alimentación (Org. Talleres)	Servicios de alimentación Talleres y desayunos tecnológicos (OE1, HITO 1)	\$ 8.000	\$ 8.000	\$ 16.000
		Servicio de alimentación activ. Ulagos Abierta y giras de vinculación Regionales (OE 2, Hito 1)	\$ 12.000	\$ 12.000	\$ 24.000
	Servicio y productos de difusión (Org. Talleres)				\$ -
	Materiales e insumos (Org. Talleres)				\$ -
	Material pedagógico y académico (Org. Talleres)				\$ -
	Serv. De apoyo académico (Org. Talleres)				\$ -
	Servicios audiovisuales y de comunicación (Org. Talleres)				\$ -
	Arriendo de espacios (Org. Talleres)	Arriendo de espacios para Talleres y desayunos tecnológicos (OE1, HITO 1)	\$ 5.000	\$ 5.000	\$ 10.000
	Arriendo de equipamiento (Org. Talleres)				\$ -
Fondos concursables	Contrataciones (Fondos concursables)				\$ -

		Servicios de consultoría (Fondos concursables)				\$ -
		Otros gastos corrientes (Fondos concursables)	Fondos RTI (Gasto Corriente) (OE3, HITO 1)		\$ 120.000	\$ 120.000
GASTOS DE OPERACIÓN (Cuenta corriente)	Servicios de mantención, reparación, soporte y seguros	Mantenimiento y reparaciones				\$ -
		Servicios de acceso y suscripción				\$ -
		Servicios de telecomunicaciones				\$ -
		Servicios básicos				\$ -
		Gastos envío correspondencia				\$ -
		Seguros				\$ -
	Otros gastos	Arriendo de equipamiento				\$ -
		Arriendo de espacios				\$ -
		Otros				\$ -
	Materiales pedagógicos e insumos	Materiales e insumos				\$ -
		Material pedagógico y académico	Fungibles (OE 2, Hito 4)	\$ 30.000	\$ 33.548	\$ 63.548
	Servicios de apoyo académico y difusión	Servicios de apoyo académico				\$ -
		Servicios y productos de difusión	Programa de TV (OE3, Hito 4)	\$ 35.000		\$ 35.000
		Servicios audiovisuales y de comunicación				\$ -
	Impuestos, patentes y otros (exclusivo UES)	Tasas publicaciones científicas				\$ -
		Impuestos				\$ -
		Patentes				\$ -
SERVICIOS DE CONSULTORÍA (Cuenta corriente)	Consultorías	Consultoría de firma consultora				\$ -
		Consultoría individual	Asesorías para orientar soluciones de bajo costo, sostenibles y de tipo bien público, que incluya participación de PyMEs y que aborde junto a ellas problemas locales. (OE 3, HITO 3)	\$ 15.000	\$ 15.000	\$ 30.000
BIENES (Cuenta capital)	Bienes Inmuebles y terrenos	Bienes Inmuebles y terrenos				\$ -
	Equipamiento e instrumental de apoyo	Equipamiento e instrumental de apoyo para la docencia, innovación, investigación, laboratorios y/o talleres				\$ -
		Equipamiento audiovisual, computacional y de información				\$ -
	Otros Bienes	Soporte informático y bases de datos				\$ -

		Desarrollo de softwares	Adquisición de plataforma de datos abiertos Ulagos (OE 4, HITO 3)		\$ 52.062	\$ 52.062
	Alhajamiento y mobiliario	Alhajamiento y mobiliario				\$ -
	Fondos concursables	Bienes (Fondos concursables)	Fondos RTI (Gasto Capital) (OE3, HITO 1)		\$ 50.000	\$ 50.000
OBRAS (Cuenta capital)	Obra Nueva	Obra Nueva				\$ -
	Ampliación	Ampliación				\$ -
	Remodelación	Remodelación				\$ -
	Estudios de obras	Estudios prefactibilidad, factibilidad y diseño				\$ -
SUBTOTAL CUENTA GASTOS CAPITAL				\$ -	\$ 102.062	\$ 102.062
SUBTOTAL CUENTA GASTOS CORRIENTE				\$ 182.200	\$ 282.748	\$ 464.948
TOTAL ANUAL M\$				\$ 182.200	\$ 384.810	\$ 567.010

10.1 JUSTIFICACIÓN DE LOS RECURSOS SOLICITADOS

ITEM	DESCRIPCIÓN Y JUSTIFICACIÓN
Recursos humanos	Se considera contratar dos profesionales para administrar la gestión de la plataforma de datos abiertos ULAGOS que permita generar devolución de los resultados de las investigaciones realizadas y poner a disposición de toda la comunidad regional, además se considera la contratación de un coordinador de los proyectos RTI y 6 ayudantes de investigación.
Gastos académicos	Se considera financiar gastos de movilización, servicios de alimentación y arriendo de espacios en el marco de las actividades de Universidad Abierta a centros experimentales y unidades productivas, giras de vinculación Regionales, reuniones y talleres con las redes de colaboración y actores claves (socioproductivo y público). Adicionalmente se contemplan recursos para costear gastos corrientes en el marco de proyectos concursables de investigación con actores claves del territorio que consideren problemas regionales relevantes para el desarrollo regional y que fomenten la co-construcción del conocimiento.
Gastos de operación	Respecto a gastos de operación, se considera adquirir materiales pedagógicos o fungibles requeridos, y además la contratación de servicios de difusión, con el fin de realizar programas de TV para divulgar los resultados de proyectos RTI a través de un producto audiovisual de cobertura nacional, al entorno socio productivo y público de la región.
Servicios de consultoría	Se considera la contratación de asesorías para orientar soluciones de bajo costo, sostenibles y de tipo bien público, que incluya participación de PyMEs y que aborde junto a ellas problemas locales.
Bienes	Se contempla adquirir una plataforma de datos que permita generar devolución de los resultados de las investigaciones realizadas y poner a disposición de toda la comunidad regional. Además compra de equipamiento en el marco de proyectos concursables de investigación con actores claves del territorio que consideren problemas regionales relevantes para el desarrollo regional y que fomenten la co-construcción del conocimiento.
Obras	-

9. ANEXOS

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Garrido		Álvarez	Oscar Ariel	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
05 de mayo de 1967		ogarrido@ulagos.cl	64-2-333009	
RUT		CARGO ACTUAL		
10.862.197-4		Rector Universidad de Los Lagos		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
X	Osorno	Avda. Fusclocher 1305		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44 HORAS				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Profesor de Estado, Licenciado en Educación	De Los Lagos	Chile	
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Magíster en Ciencias Sociales	De La Frontera	Chile	

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS, OSORNO, CHILE.	SECRETARIO EJECUTIVO CONSEJO UNIVERSITARIO. MIEMBRO DEL EQUIPO DE INVESTIGACIÓN DEL CENTRO DE ESTUDIOS UNIVERSITARIOS.	1997	1998
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS, OSORNO, CHILE.	JEFE DE GABINETE	2000	2000
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS, OSORNO, CHILE.	DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN Y ESTUDIOS COORDINADOR INSTITUCIONAL MECESUP, MINEDUC	2001	2006
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS, SANTIAGO, CHILE.	DIRECTOR ACADÉMICO, CAMPUS SANTIAGO.	2007	2009
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS, OSORNO, CHILE.	VICERRECTOR ACADÉMICO.	2009	2009
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS, OSORNO, CHILE.	RECTOR	2009	2013
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS, OSORNO, CHILE.	RECTOR. (REELECTO, NUEVO PERIODO)	2013	2017
UNIVERSIDADES CHILENAS, CRUCH, CHILE.	MIEMBRO DEL COMITÉ DE FINANCIAMIENTO Y POLÍTICA UNIVERSITARIA DEL CONSEJO DE RECTORES DE LAS UNIVERSIDADES CHILENAS, CRUCH, CHILE.	2014	A LA FECHA
ORGANIZACIÓN UNIVERSITARIA INTERAMERICANA, OUI, CANADÁ	VICEPRESIDENTE REGIONAL PAÍSES ANDINOS.	2015	

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
JARAMILLO		ALVARADO	ROBERTO EDUARDO	
FECHA NACIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
30 DE AGOSTO 1952	RJARAMIL@ULAGOS.CL		642333018	642333018
RUT	CARGO ACTUAL			
9.846.950-7	VICERRECTOR ACADÉMICO			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
X	OSORNO	FUCHSLOCHER 1305		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44 HORAS				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
PROFESOR DE ESTADO EN HISTORIA Y GEOGRAFÍA	UNIVERSIDAD DE CHILE	CHILE	1983
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
MAGISTER EN CS. SOCIALES APLICADAS	UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA.	CHILE	2001
MAITRISE DE SCIENCES DE L'ÉDUCATION OPTION: DEVELOPPEMENT SOCIAL.	UNIVERSIDAD PARIS ESTE.	FRANCIA	2003
DOCTORADO EN ECONOMÍA REGIONAL (C) AÑO 2005 RENDIDO EL DEA.	UNIVERSIDAD DE SEVILLA	ESPAÑA	2005

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
NO TENGO TRABAJOS ANTERIORES DESDE EL AÑO 1984 EN LA MISMA INSTITUCIÓN			

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
RIVERA		MERCADO	CLAUDIO CRISTHIAN	
FECHA NACIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
11 DE OCTUBRE DE 1968	CRIVERA@ULAGOS.CL		642333083	-
RUT		CARGO ACTUAL		
11.253.981-6		VICERRECTOR DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
X, DE LOS LAGOS	OSORNO	AV. FUSCHLOCHER 1305.		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44 HORAS				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
PROFESOR DE HISTORIA Y GEOGRAFÍA	UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS	CHILE	1992
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
MAGISTER EN CIENCIA POLÍTICA	UNIVERSIDAD DE CHILE	CHILE	2003
PHD © POLITICAL SCIENCE	UNIVERSITY OF CONNECTICUT	US	-

TRABAJO ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS	VICERRECTOR DE CAMPUS PUERTO MONTT	2011	2015

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
VARGAS		PINCHEIRA	MARCO ANTONIO	
FECHA NACIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
23 DE ABRIL DE 1970	MVARGAS@ULAGOS.CL		642333494	
RUT	CARGO ACTUAL			
11.782.789-5	VICERRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
X	OSORNO	FUCHSLOCHER 1305		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44 HORAS				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
CONTADOR PÚBLICO Y AUDITOR	DE LOS LAGOS	CHILE	1996
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
NESTLÉ CHILE S.A.	ADMINISTRATIVO	1995	1996
CABILDO S.A.	ANALISTA	1996	1997

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
PUIGMAL			PATRICK JACQUES	
FECHA NACIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
12 / 04 / 1956	P_PUIGMAL HOTMAIL.COM		064 – 2333568	
RUT	CARGO ACTUAL			
14703722-8	VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO			
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
X	OSORNO	FUCHSLOCHER 1305		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44 HORAS				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
MAGÍSTER EN HISTORIA	LYON II	FRANCIA	1982
DOCTORADO EN HISTORIA	PAU ET DES PAYS DE L ADOUIR	FRANCIA	2005

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS	DIRECTOR DE POSTGRADO	2013	2017
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS	DIRECTOR PROGRAMA DE ESTUDIOS Y DOCUMENTACIÓN	2003	2016
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS	VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO	2017	

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
BERNALES		RIVAS	OSVALDO SANTIAGO	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FAX
24 DE ENERO 1962		OSVALDO.BERNALES@ULAGOS.CL		997421720
RUT		CARGO ACTUAL		
9.534.261-2		DIRECTOR VINCULACIÓN CON EL MEDIO Y RSU		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
X	OSORNO	FUCHSLOCHER 1305		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44 HORAS				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
PROFESOR HISTORIA Y GEOGRAFÍA	UNIVERSIDAD METROPOLITANA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN	CHILE	1986
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
DIPLOMA EDUCACIÓN PARA EL EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN.	UNIVERSIDAD DE CHILE	CHILE	2010
MÁSTER EN DESARROLLO EMPRENDEDOR E INNOVACIÓN	UNIVERSIDAD DE SALAMANCA	ESPAÑA	2017

TRABAJO ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
PROYECTO GTZ CHILE	COORDINADOR GENERAL DEL PROGRAMA REGIÓN ACTIVA DE LA COOPERACIÓN TÉCNICA ALEMANA GTZ EMPRENDIMIENTO Y DESARROLLO TERRITORIAL	2003	2009
MINISTERIO DEL INTERIOR SUBSECRETARÍA DE DESARROLLO REGIONAL Y ADMINISTRATIVO SUBDERE	JEFE DEL DEPARTAMENTO DE DESCENTRALIZACIÓN DEL ESTADO Y LUEGO DE ESTUDIOS REGIONALES	2000	2003
MUNICIPALIDAD DE SAN MIGUEL	JEFE DEL DEPARTAMENTO DE ORGANIZACIONES COMUNITARIAS Y FOMENTO PRODUCTIVO	1994	1998

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
RIOS		NUÑEZ	SANDRA MARGOT	
FECHA NACIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO		FONO	FAX
23-01-1976	Sandra.rios@ulagos.cl		64-2333583	
RUT	CARGO ACTUAL			
13117738-0	DIRECTORA DE INVESTIGACIÓN			
REGION	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
DE LOS LAGOS	OSORNO	COCHRANE 1070		

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS Y GRADOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
DRA EN RECURSOS NATURALES Y SOSTENIBILIDAD MENCION DESARROLLO RURAL	UNIVERSIDAD DE CÓRDOBA	ESPAÑA	2012
MÁSTER EN SOCIOLOGÍA Y DESARROLLO RURAL	UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DE ANDALUCIA	ESPAÑA	2009
MAGÍSTER EN CIENCIAS SOCIALES	UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS	CHILE	2007
INGENIERO COMERCIAL	UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS	CHILE	2001

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS	DIRECTORA DE POSTGRADO	2017	ACTUALIDAD
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS	ACADEMICA INVESTIGADORA	2005	2017
UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS	ANALISTA PROYECTOS INSTITUCIONALES	2002	2005

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
CARDENAS		GARCES	CECILIA SOLEDAD	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
26/12/1991		cecilia.cardenas@ulagos.cl	642-333509	
RUT		CARGO ACTUAL		
17.998.125-4		ANALISTA DIRECCIÓN INVESTIGACIÓN		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
X	OSORNO	LORD COCHRANE 1070 , OSORNO		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
INGENIERO COMERCIAL	DE LOS LAGOS	CHILE	2018
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN

TRABAJO ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
BANCO DE CHILE	ASISTENTE DE SERVICIOS	2015	2016

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Rosas		Huequelef	Roxana del Carmen	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
29-12-1992		roxana.rosas@ulagos.cl	64 2 33 3567	-
RUT		CARGO ACTUAL		
18.427.271-7		Analista de apoyo de gestión de investigación		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
Los Lagos	Osorno	Lord Cochrane N°1070		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
40				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Ingeniera Comercial	Universidad de Los Lagos	Chile	2017
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Mercado particular familiar	Apoyo ocasional gestiones SII, ventas y logística	Enero 2016	Actualidad
Servimaq S.A.	Práctica profesional en el área comercial	Enero 2015	Marzo 2015
Universidad de Los Lagos	Analista de procedimientos de postgrado	Mayo 2017	Octubre 2017
Universidad de Los Lagos	Analista de apoyo de gestión de investigación	Noviembre 2017	Actualidad

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
DIAZ		LOPEZ	GUILLERMO ALFREDO	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FAX
24/02/1971		gdiaz@ulagos.cl		985002587
RUT		CARGO ACTUAL		
8462717-8		Académico. Centro de Estudios del Desarrollo Regional y Políticas Públicas. Universidad de Los Lagos		
REGION	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
Los Lagos	Osorno	Cochrane N° 1056		
JORNADA DE TRABAJO (en Horas semanales)				
44				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Administrador Público	Universidad de Los Lagos	Chile	1999
Licenciado en Administración	Universidad de Los Lagos	Chile	1999
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Doctor	Universidad de Barcelona	España	2007

TRABAJOS ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Corporación de Desarrollo Social de Osorno	Profesional de apoyo	1995	1999
Universidad de Los Lagos	Director Unidad de Estudios Prospectivos y Estratégicos	2014	2016

DATOS PERSONALES

APELLIDO PATERNO		APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
RUBIO		BENITEZ	CLAUDIA EDELMIRA	
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO		FAX
07/02/1988		CLAUDIA.RUBIO@ULAGOS.CL		967260052
RUT		CARGO ACTUAL		
16760472-2		DIRECTORA ANALISIS INSTITUCIONAL		
REGIÓN	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO		
X	OSORNO	AVENIDA FUCHSLOCHER 1305		
JORNADA DE TRABAJO (en horas semanales)				
44				

FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
LICENCIADA EN ESTADISTICA	UNIVERSIDAD DEL BIO BIO	CHILE	2013
INGENIERA ESTADISTICA	UNIVERSIDAD DEL BIO BIO	CHILE	2014
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN

TRABAJO ANTERIORES

INSTITUCIÓN	CARGO	DESDE	HASTA
Universidad de Los Lagos	Docente de Estadística y Profesor Guía de Seminario de Título	Mayo 2015	Enero 2018
Universidad de Los Lagos	Analista Institucional, Dirección de Análisis Institucional	Abril 2015	Octubre 2015
Universidad del Bío-Bío	Analista de proyecto Fondecyt N° 11121570	Enero 2014	Marzo 2015
Universidad del Bío-Bío	Asesoría Estadística para el Departamento de Matemática, Proyecto FIAC2	Mayo 2013	Diciembre 2013